



# Margarida Isabel Mano Tavares Simões Lopes

/ Nasceu a 3 de dezembro  
de 1963, em Coimbra

/ Professora Auxiliar  
da Faculdade de Economia  
da Universidade de Coimbra

## / Habilitações

---

*PhD in Management*, especialidade em *Higher Education Management*, pela School of Management da University of Southampton, em 2007, com reconhecimento de Grau de Doutor em Gestão, no mesmo ano, pela Universidade de Coimbra.

*Doctor of Business Administration in Higher Education Management*, no International Centre for Higher Education Management da University of Bath, em 2004.

Mestrado em Economia, pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, em 1991, com classificação de Muito Bom.

Licenciatura em Economia, pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, com média final de 17 valores, em 1986.

## / Atividades Académicas e Investigação

---

Assistente Estagiária (1986-1991), Assistente com Regência (1991-2007) e Professora Auxiliar (2007-2020) da Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra.

Professora Convidada em programas internacionais da University of Bath, Universidad Complutense de Madrid, Universidade Federal Fluminense (UFF), Universidade Federal da Bahia (UFBA), Université de Poitiers, Universitat Politècnica de Catalunya

(UPC) e Universidad de la República (Udelar).

Membro do CeBER, Centre for Business and Economics Research (Centro de Investigação em Economia e Gestão) da FEUC.

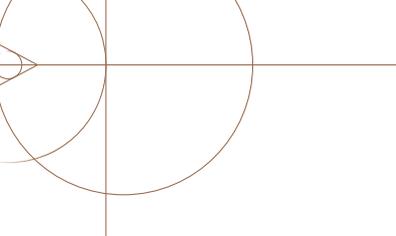
Especialista do EFQM (*European Foundation for Quality Management*), participou em diversos projectos no âmbito da *European Universities Association* (EUA), nomeadamente o EUIMA project (*European Universities Implementing their Modernisation Agenda - 2008*); *Transparent Costing in European Higher Education Institutions [IES/TCE] (2013)* e *DEFINE (Governance, Autonomy and Funding - 2014)*.

Investigadora em projetos nacionais e internacionais, no âmbito da sustentabilidade financeira no Ensino Superior, como: Diversificação do Financiamento, Sustentabilidade Financeira e o Desempenho das Instituições do Ensino Superior (PTDC/IIM-FIN/6953/2014). FCT: Projetos de Investigação Científica e Desenvolvimento Tecnológico (2015-2018) ou *Institutional Experts Subgroups - Funding Working Group of the European Universities Association* (2006-2008).

## / Cargos de Gestão Universitária

---

Vice-Reitora da Universidade Católica Portuguesa (2020-2024), responsável para a Qualidade, Inovação e Desenvolvimento da UCP.



Vice-Reitora da Universidade de Coimbra (2011-2015), responsável pelos pelouros do Planeamento Estratégico, Assuntos Financeiros, Avaliação Institucional e Ação Social.

Pró-Reitora da Universidade de Coimbra (2009-2011), com competências relativas à implementação do Centro de Serviços Partilhados.

Administradora da Universidade de Coimbra (1996-2009).

## / Cargos Políticos

Ministra da Educação e da Ciência do XX Governo Constitucional (2015).

Deputada à Assembleia da República na XIII Legislatura, independente, pelo círculo eleitoral de Coimbra (2015-2019). Neste âmbito (2016-2019) desempenhou funções de:

- Vice-Presidente do Grupo Parlamentar do Partido Social Democrata, com responsabilidades nas áreas de Educação, Ensino Superior, Ciência, Cultura, Comunicação, Juventude e Desporto.
- Representante do Parlamento Português na Assembleia Parlamentar da União para o Mediterrâneo (APUpM), onde presidiu à Comissão de Economia, Finanças, Assuntos Sociais e Educação.

## / Outros Cargos e Atividades

Presidente da Direção da Associação Transparência e Integridade de Portugal - TI PT (desde setembro 2023).

Presidente da FORGES - Fórum de Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa (desde fevereiro 2020).

Vogal Efetiva da Direção Nacional da Ordem dos Economistas (desde janeiro 2021).

Membro da Comissão Científica do Programa Bolsas Gulbenkian Novos Talentos da área das Ciências Sociais (desde 2022).

Membro do Conselho de Supervisão da Ordem dos Engenheiros (desde 2023).

Presidente do Conselho Fiscal da Bluepharma.

Membro fundador da RAUI (Rede dos Administradores Universitários Ibero-Americanos), da HUMANE (*Heads of University Management and Administrators Network in Europe*) e da FORGES (Associação Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa).

Integrou várias comissões e painéis internacionais, como: o Comité Internacional de Avaliação do Observatório de Boas Práticas em Direção Estratégica da Rede TELESCOPI (a convite da Cadeira UNESCO - UPC); o ATHENA

Consortium - *Fostering sustainable and autonomous higher education systems in the eastern neighbouring* (a convite da EUA) e o *Steering Group of the HUMANE-ESMU Winter School* (a convite da ESMU).

A nível nacional foi responsável por projetos de mudança organizacional, de mérito reconhecido, de que são exemplo a primeira certificação ISO de serviços de uma Universidade Pública em Portugal (2000) e projetos premiados na 2.<sup>a</sup> [2003]; 5.<sup>a</sup> [2007] e 6.<sup>a</sup> [2008] edições do Prémio de Boas Práticas na Administração Pública e Prémio Excelência do IPQ PEX - SPQ (2004).

Desenvolveu atividade no Banco Português do Atlântico e no Banco Comercial Português (1987-1996), em funções técnicas e comerciais (Diretora Comercial Regional).

Colaborou com a CCDRC em diversos estudos sectoriais regionais e foi consultora externa do IAPMEI na apreciação da viabilidade económica e financeira de Projetos de Investimento.

## / Principais Publicações

Autora de publicações no âmbito do Ensino Superior, em particular sobre Governança e Gestão Estratégica, dos quais se referenciam:

Alvarenga, A., Rocha, F., Barros, M.M., Mano, M. & Gonçalves, T.C. (2023). *Da Análise Prospectiva à construção*

estratégica In Machado, C. & Davim, J.P. (coord), *MBA para Gestores e Engenheiros*, (pp 25-72). Lisboa: Edições Sílabo. 2.<sup>a</sup> ed

Mano, M. & al (2023). *Qualidade no ensino superior? Polissemia conceitual à luz da visão de membros do FORGES – Fórum da Gestão do Ensino Superior nos Países e Regiões de Língua Portuguesa*. Revista FORGES, Vol. 9, n<sup>o</sup>1

Aleixo, A., Leal, S., Mano, M., & Azeiteiro, U. (2023). *The Bond Between Higher Education Institutions and Society: A Scoping Review About Knowledge Transfer and Valorisation to Promote Sustainable Development*, In *The Impact of HEIs on Regional Development: Facts and Practices of Collaborative Work With SMEs*. IGI Global, 22p.

Mano, M. (2020). *Revisitar o Roteiro de Plane(j)amento Estratégico em tempos de Pandemia*. Revista FORGES. Vol.2020 N<sup>o</sup> Especial

Brinca, P., Freitas, B. & Mano, M. (2020). *Labor Share Heterogeneity and Fiscal Consolidation Programs*. CeBER *Working Paper* No. 2020-4

Marques, M.C. & Mano, M. (2020) *Public University in Portugal and New Models of Governance: How it improves Its Competitiveness. New Horizons in Education and Social Studies* Vol.3 (Chapter 4). Book Publisher International